

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА НАЦИОНАЛЬНОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научно-методической  
и учебной работе

Е. И. Скафа



**Рабочая программа учебной дисциплины  
«ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Укрупненная группа направлений подготовки и специальностей	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.03.04 Государственное и муниципальное управление</i>
Профиль подготовки	-
Образовательная программа	<i>Бакалавриат</i>
Квалификация	<i>Академический бакалавр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

Донецк 2020

**УТВЕРЖДАЮ:**

И. о. декана экономического  
факультета  
Полшков Ю. Н.

21 апреля 2020 г.



Рабочая программа учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» составлена на основе Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом МОН ДНР от 28.09.2016 г. № 1008, зарегистрированного в Министерстве юстиции ДНР 20.10.2016 г., регистрационный № 1651; Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. № 567); учебного плана и основной образовательной программы высшего профессионального образования направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Разработчик:

доцент кафедры национальной  
и региональной экономики, к.э.н., доц.

 Зайцева А. М.

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика»

Протокол № 9 от «15» апреля 2020 г.

Зав. кафедрой

 Кошелева Е. Г.

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель УМК

 Стрелина Е. Н.

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ

### В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» относится к базовой части профессионального блока. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими дисциплинами*: «Теория управления», «Теория организации», «Методы принятия управленческих решений», «Основы государственного и муниципального управления», «Прогнозирование и планирование в управлении».

## 2. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Характеристика учебной дисциплины		
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление	
Образовательная программа	Бакалавриат	
Квалификация	Академический бакалавр	
Количество содержательных модулей и тем	2 (7)	
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	базовая часть	
Формы контроля (МК, экзамен, зачет)	1 модульный контроль, экзамен в 6-м семестре	
Показатели	очная форма обучения	заочная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	3	3
Год подготовки	3	3
Семестр	6	-
Количество часов	108	108
- лекционных	32	6
- практических	32	8
- лабораторных		
- самостоятельной работы	44	94
в т.ч. индивидуальное задание	22	46
Недельное количество часов, т.ч.		
аудиторных	4	0,75
самостоятельной работы студента	2,75	6

## 3. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель** – формирование у студентов знание теории и практических аспектов процесса разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений, организации их эффективной реализации и контроля в системе государственной службы.

**Задачи** – дать бакалаврам знание теории и практических аспектов процесса разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений, организации их эффективной реализации и контроля в системе государственной службы; подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, умеющих разрабатывать и реализовывать управленческие государственные решения на основе применения современных моделей управления и принятия решений; научить будущих государственных и муниципальных служащих основам теории принятия управленческих решений, методам диагностики и анализа проблемных ситуаций, базирующихся на теории и практике оптимального управления и теории систем; развить у

обучающихся способности к деятельности: управленческой; информационно-аналитической; проектно-исследовательской; организационной; инновационной.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ГОС ВПО направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденного приказом МОН ДНР от 28.09.2016 г. № 1008:

<b><i>общекультурных (ОК):</i></b>	
ОК-4	способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности
ОК-5	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
ОК-6	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОК-7	способностью к самоорганизации и самообразованию
<b><i>общепрофессиональных (ОПК):</i></b>	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
ОПК-5	владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации
ОПК-6	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
<b><i>профессиональных (ПК):</i></b>	
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-3	умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
ПК-5	владением навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Донецкой Народной Республики, органов государственной власти субъектов Донецкой Народной Республики, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
ПК-6	умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов

ПК-19	умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры
ПК-22	владением навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций
ПК-26	умение критически анализировать современные проблемы создания и использования результатов интеллектуальной деятельности с учетом потребностей инновационной экономики, современных достижений науки и мировых тенденций развития техники и технологий
ПК-28	способностью анализировать проект (инновацию) как объект управления и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту

#### **В результате изучения учебной дисциплины студент должен**

**знать:** требования профессиональной этики и обладать готовностью поступать в соответствии с этими требованиями; требования к соблюдению правил этического поведения содержание, смысл, основные цели, социальную значимость профессии государственного и муниципального управления;

**уметь:** развивать способность и готовность к личностному и профессиональному самосовершенствованию, саморазвитию, саморегулированию, самоорганизации, самоконтролю, к расширению границ своих профессионально-практических познаний; умение использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии, для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня; умение критически оценивать информацию, переоценивать накопленный опыт и конструктивно принимать решение на основе обобщения информации; критически анализировать свои возможности реализации инновационного проекта; принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей; оценивать последствия решений;

**владеть:** способностью применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения; способностью к адекватной оценке поставленных целей и результатов деятельности; умением эффективно взаимодействовать с другими исполнителям.

### **4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА**

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студента. Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных исследовательских методов преподавания. При проведении лекций для обсуждения материала широко используются мультимедийные презентации, а так же раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение, блочно-модульное обучение. Использование в учебном процессе интернет-ресурсов по данному курсу; рассмотрение кейсов, с элементами дискуссии и полемикой в процессе поиска путей решения сформулированных проблем; тесты и контрольные работы. Самостоятельная работа студентов предусматривает выполнение индивидуальных заданий, подготовку к практическим занятиям, изучение учебной и методической литературы, составление конспектов, аннотаций статей, защита презентаций и докладов.

**Тематический план дисциплины**  
**«Принятие и исполнение государственных решений»**

темы	вопросы темы
<b>Содержательный модуль 1.</b> <b>Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.</b>	
1. Государственная политика и государственное управление.	1.1. Государственная власть и государственное управление. 1.2. Государственная политика в системе государственного управления: сущность, значение, признаки, основные направления. 1.3. Теоретические подходы к изучению государственной политики. 1.4. Государственная политика: «политический цикл», специфика проведения в различных политических режимах. 1.5. Модели разработки государственной политики. 1.6. Виды и уровни государственной политики.
2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	2.1. Характеристика процесса разработки государственной политики. 2.2. Проблемы, решаемые государством: глобальные, общественные, государственные, частно-групповые. 2.3. Механизм определения политических целей и приоритетов, критерии выбора альтернатив решения проблем. 2.4. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики. 2.5. Политический анализ, анализ политических рисков, политический риск-менеджмент. 2.6. Роль и каналы обратной связи, механизмы их использования. 2.7. Реализация государственной политики: механизм, субъекты, процесс, инструменты. 2.8. Оценка реализации государственной политики: типы оценок, оценочные исследования, мониторинг.
3. Методологические основы разработки управленческих решений.	3.1. Методологические основы разработки управленческих решений. 3.2. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений. 3.3. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).
4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	4.1. Генерирование альтернатив решения проблемы. 4.2. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов. 4.3. Отбор основных вариантов управленческих воздействий. 4.4. Разработка сценариев развития ситуации. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий. 4.5. Разработка стратегии и тактики решения проблемы. Экспертная оценка. 4.6. Разработка плана действий. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения. 4.7. Документальное оформление управленческого решения. 4.8. Утверждение (принятие) управленческого решения. 4.9. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.

<b>Содержательный модуль 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.</b>	
5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	<p>5.1. Организация процесса исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности.</p> <p>5.2. Основные задачи организации исполнения государственных решений. Доведение задач до исполнителей.</p> <p>5.3. Мобилизация усилий исполнителей. Обеспечение творческой работы. Мотивация строгой ответственности за достижение намеченного.</p> <p>5.4. Стадии этапа организации исполнения государственных решений. Подбор, расстановка исполнителей, осмысление общих задач, средств и способов исполнения решения.</p> <p>5.5. Оценка хода исполнения решения.</p> <p>5.6. Учет и оценка результатов процесса исполнения государственного решения.</p> <p>5.7. Контроль за исполнением решения.</p>
6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	<p>6.1. Риск-менеджмент. Условия неопределенности и риска при разработке управленческих решений.</p> <p>6.2. Классификация рисков как основа эффективной организации управления рисками.</p> <p>6.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.</p> <p>6.4. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения.</p> <p>6.5. Методики снижения уровня неопределенности и риска. Метод сценариев.</p> <p>6.6. Метод резервирования ресурсов. Метод диверсификации.</p>
7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	<p>7.1. Эффективность управления как соотношение результатов и цели.</p> <p>7.2. Проблема оценки эффективности государственного управленческого решения.</p> <p>7.3. Типы оценок государственного управления.</p> <p>7.4. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений.</p> <p>7.5. Оценочные исследования: научные, традиционные.</p> <p>7.6. Бизнес-моделирование в государственном управлении.</p> <p>7.7. Система оценки качества управления в органах государственной власти.</p> <p>7.8. Управленческие решения и ответственность руководителя.</p> <p>7.9. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений.</p>

**Структура дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений»  
по видам учебной деятельности**

Названия тем	Количество часов							
	Очная форма				Заочная форма			
	в т.ч.				в т.ч.			
	Всего	Лекции	Практические	СРС	Всего	Лекции	Практические	СРС
<i>I</i>	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Содержательный модуль 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.</b>								
1. Государственная политика и государственное управление.	12	4	4	4	12	1	1	10
2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	14	4	4	6	14	1	2	11
3. Методологические основы разработки управленческих решений.	14	4	4	6	14	1	1	12
4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	14	4	4	6	14	1	0	13
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>54</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>54</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>46</b>
<b>Содержательный модуль 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.</b>								
5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	18	4	6	6	18	0	2	16
6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	18	6	6	8	18	1	1	16
7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	18	6	4	8	18	1	1	16
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>54</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>54</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>48</b>
<b>Всего</b>	<b>108</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>44</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>94</b>

**5. ТЕМАТИКА ЛЕКЦИОННЫХ, ПРАКТИЧЕСКИХ И ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ**

**Темы лекционных занятий**

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Государственная политика и государственное управление.	4
Тема 2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	4
Тема 3. Методологические основы разработки управленческих решений.	4
Тема 4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	4
Тема 5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	4
Тема 6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	6



Тема 7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	6
<b>Всего</b>	<b>32</b>

Информация представлена в облаке сервиса mail.ru Зайцевой А.М.: конспект лекций по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/29Uv/3sFq5vWJ9>.

#### Темы практических занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Государственная политика и государственное управление.	4
Тема 2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	4
Тема 3. Методологические основы разработки управленческих решений.	4
Тема 4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	4
Тема 5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	4
Тема 6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	6
Тема 7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	6
<b>Всего</b>	<b>32</b>

Планы практических занятий с указанием рассматриваемых вопросов и выполняемых заданий представлены в облаке сервиса mail.ru Зайцевой А.М.: практические занятия по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/29Uv/3sFq5vWJ9>.

### 6. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ И ИНДИВИДУАЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Государственная политика и государственное управление.	4
Тема 2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	6
Тема 3. Методологические основы разработки управленческих решений.	6
Тема 4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	6
Тема 5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	6
Тема 6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	8
Тема 7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	8
<b>Всего</b>	<b>44</b>

Содержание самостоятельной и индивидуальной работы по темам и методические рекомендации по ее выполнению представлены в облаке сервиса mail.ru Зайцевой А.М. по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/29Uv/3sFq5vWJ9>.

### 7. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### Содержательный модуль 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.

1. Государственная власть и государственное управление.
2. Государственная политика в системе государственного управления: сущность, значение, признаки, основные направления.
3. Теоретические подходы к изучению государственной политики.
4. Государственная политика: «политический цикл», специфика проведения в различных политических режимах.

5. Модели разработки государственной политики.
6. Виды государственной политики.
7. Уровни государственной политики.
8. Государственная политика и государственные решения.
9. Органы государства, принимающие решения.
10. Основные государственно-политические документы: типология, общая характеристика.
11. Характеристика процесса разработки государственной политики.
12. Проблемы, решаемые государством: глобальные, общественные, государственные, частно-групповые.
13. Механизм определения политических целей и приоритетов, критерии выбора альтернатив решения проблем.
14. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики.
15. Политический анализ, анализ политических рисков, политический риск-менеджмент.
16. Роль обратных связей в процессе разработки и реализации государственной политики.
17. Каналы обратной связи и механизмы их использования.
18. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, стратегии развития государства в управлении.
19. Механизм принятия политических решений в системе государственной власти и государственном управлении.
20. Реализация государственной политики: механизм реализации, субъекты реализации, процесс реализации, инструменты реализации, государственный (региональный) бюджет, целевые программы.
21. Оценка реализации государственной политики: типы оценок, оценочные исследования, мониторинг. Методологические основы разработки управленческих решений.
22. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений.
23. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).
24. Генерирование альтернатив решения проблемы.
25. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов.
26. Определение сил и средств, привлекаемых для решения проблемы.
27. Отбор основных вариантов управленческих воздействий.
28. Разработка сценариев развития ситуации.
29. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий.
30. Разработка стратегии и тактики решения проблемы.
31. Экспертная оценка.
32. Разработка плана действий.
33. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения.
34. Документальное оформление управленческого решения.
35. Утверждение (принятие) управленческого решения. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.

## **Содержательный модуль 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.**

1. Организация процесса исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности.
2. Основные задачи организации исполнения государственных решений.
3. Доведение задач до исполнителей.
4. Мобилизация усилий исполнителей.
5. Обеспечение творческой работы.
6. Мотивация строгой ответственности за достижение намеченного.

7. Стадии этапа организации исполнения государственных решений.
8. Подбор, расстановка исполнителей, осмысление общих задач, средств и способов исполнения решения.
9. Оценка хода исполнения решения.
10. Учет и оценка результатов процесса исполнения государственного решения.
11. Контроль за исполнением решения.
12. Риск-менеджмент.
13. Условия неопределенности и риска при разработке управленческих решений.
14. Классификация рисков как основа эффективной организации управления рисками.
15. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
16. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения.
17. Методики снижения уровня неопределенности и риска.
18. Метод сценариев.
19. Метод резервирования ресурсов.
20. Метод диверсификации.
21. Эффективность управления как соотношение результатов и цели.
22. Проблема оценки эффективности государственного управленческого решения.
23. Типы оценок государственного управления.
24. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений.
25. Оценочные исследования: научные, традиционные.
26. Бизнес-моделирование в государственном управлении.
27. Система оценки качества управления в органах государственной власти.
28. Управленческие решения и ответственность руководителя.
29. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений.

## **8. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ**

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Программа подготовки: бакалавриат

Семестр: 6

Учебная дисциплина: «Принятие и исполнение государственных решений»

Вариант № n

### **I. ТЕСТЫ**

- 1.1. Принятое управленческое решение влияет на:
  - a) Сотрудников организации;
  - b) На организацию в целом.
  - c) На внешнюю среду.
  - d) На лицо, принявшее это решение.
  - e) Все ответы верны.
- 1.2. Лицо, принимающее решение:
  - a) Должно обладать профессиональными знаниями и навыками.
  - b) Должно иметь высшее образование.
  - c) Быть хорошим психологом.
  - d) Быть ответственным человеком.
- 1.3. Многовариантность решений и правовая обоснованность принимаемого решения обеспечивают:
  - a) Эффективность управленческого решения.
  - b) Качество управленческого решения.

- с) Надежность управленческого решения.
  - д) Оптимальность управленческого решения.
- 1.4. Выбор, основанный на методах экономического анализа – это:
- а) Решение, основанное на суждении.
  - б) Интуитивное решение.
  - с) Рациональное решение.
  - д) Профессиональное решение.
- 1.5. Решения, тщательно оцененные менеджером, рассмотрены все альтернативные варианты – это:
- а) Рискованные решения.
  - б) Импульсивные решения.
  - с) Осторожные решения.
  - д) Профессиональное решение.

## II. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

- 2.1. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики.
- 2.2. Виды государственной политики.

### 9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 30 баллов:

1. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 2,0 балла. Всего 5 правильных ответов – 10 баллов.
2. Два теоретических задания в случае полного правильного ответа – по 10 баллов; в случае определенных неточностей или неполного ответа – 9-6 балла; ответа нет – 0 баллов.

### 10. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Программа подготовки: бакалавриат

Семестр: 6

Учебная дисциплина: «Принятие и исполнение государственных решений»

Билет № n

#### ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

1. Механизм принятия политических решений в системе государственной власти и государственном управлении.
2. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения.
3. Риск-менеджмент.

#### ТЕСТЫ

- 4.1. Расширенное определение теории принятия управленческого решения:
- а) отождествляет процесс принятия управленческого решения со всем процессом управления.
  - б) Понимает процесс принятия управленческого решения как выбор наилучшего из множества.
  - с) Понимает процесс принятия управленческого решения как выбор альтернативы руководителя.
  - д) Процесс мыслительной деятельности человека.
- 4.2. Принятое управленческое решение влияет на:

- a) Сотрудников организации.
  - b) На организацию в целом.
  - c) На внешнюю среду.
  - d) На лицо, принявшее это решение.
  - e) Все ответы верны.
- 4.3. Решение-это:
- a) Выбор альтернативы.
  - b) Результат выбора из нескольких возможных вариантов.
  - c) Выбор альтернативы руководителем.
  - d) Процесс мыслительной деятельности человека.
- 4.4. Лицо, принимающее решение несет ответственность за:
- a) «Непродуманные» решения.
  - b) «Моральные» решения.
  - c) Решения, принятые в условиях неопределенности и риска.
  - d) За все принимаемые им решения.
- 4.5. Цель управленческого решения заключается в:
- a) Принятии управленцем решения, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой должностью.
  - b) Принятии верного управленческого решения.
  - c) Достижении поставленных перед организацией целей.
  - d) Удовлетворении потребностей сотрудников.

## 11. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ЗАДАНИЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды экзаменационных заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа на три вопроса – 30-28 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 23-27 баллов; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 22-15 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки – 14-5 баллов; нет ответа – 0 баллов.

2. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 2 балла. Всего 5 правильных ответов – 10 баллов.

## 12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно следующим критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	<b>Итого</b>	<b>40</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	<b>Итого</b>	<b>20</b>
<b>Экзамен</b>		<b>40</b>
<b>Общий итог</b>		<b>100</b>

*Организационно-учебная работа студента* в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач у доски и т.п.).

*Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС)* оценивается в 15 баллов по каждому содержательному модулю. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

**Оценивание СРС и ИРС  
по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»**

№ п/п	Тема	СРС	ИРС	Итого по теме
<b>Содержательный модуль 1.</b>				
<b>Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.</b>				
1	Государственная политика и государственное управление.	1	2	3
2	Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	1	3	4
3	Методологические основы разработки управленческих решений.	1	2	3
4	Разработка и принятие государственных управленческих решений.	2	3	5
	<i>Итого по 1 содержательному модулю</i>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>
<b>Содержательный модуль 2.</b>				
<b>Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.</b>				
5	Организация исполнения государственных управленческих решений.	2	3	5
6	Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	1	3	4
7	Оценка эффективности государственных управленческих решений	2	4	6
	<i>Итого по 2 содержательному модулю</i>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>
	<i>Всего по СРС и ИРС</i>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>30</b>

**Виды заданий по СРС и ИРС**

<b>Содержательный модуль 1.</b>									
<b>Основы проектирования управленческих структур</b>									
количество баллов	Т1		Т2		Т3		Т4		Итого баллов
	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	
	тест	доклад	тест	доклад	тест	доклад	тест	доклад	
мах	1	2	1	3	1	2	2	3	15
<b>Содержательный модуль 2.</b>									
<b>Процесс и оценка эффективности проектирования и разнообразие моделей оргструктур</b>									
количество баллов	Т5		Т6		Т7		Итого баллов		
	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС			
мах	2	3	1	3	2	4	15		

### Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале (экзамен, дифференцированный зачет)	Оценка по государственной шкале (зачет)
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

### 13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м (ул. Челюскинцев, 186) и 5-м учебных корпусах (ул. Челюскинцев, 189 в) университета. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническая база учебной лаборатории «Региональная экономика» кафедры национальной и региональной экономики и «Межкафедральной учебной лаборатории заочной формы обучения».

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Проектирование организационных структур», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ГОУ ВПО «ДонНУ».

### 14. РЕСУРСЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Изучение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» может осуществляться с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

1. *Дистанционный курс «Принятие и исполнение государственных решений»* для студентов направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ГОУ ВПО «ДОННУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=690>.

2. *Облако сервиса mail.ru Зайцевой А.М.* Папка «Принятие и исполнение государственных решений» <https://cloud.mail.ru/public/29Uv/3sFq5vWJ9>.

## 15. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Дисциплина: «Принятие и исполнение государственных решений»			
№ п/п	Наименование основной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	Конспект лекций по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016.		+
2	Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016. – 24 с.		+
3	Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент" и "Гос. упр." / А.Т. Зуб. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. – 397 с.	1	
<b>Наименований основной литературы: 3</b>		<b>1 печатный экземпляр</b>	<b>2 электронных ресурса</b>
	<b>Наименование дополнительной литературы</b>	<b>Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ</b>	
1	Веснин, В.Р. Основы управления для бакалавров: учебное пособие / В.Р. Веснин. – Москва: Проспект, 2015. – 270 с.	2	
2	Кодин, В.Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В.Н. Кодин, С.В. Литягина. – Москва: КНОРУС, 2013. – 190 с.	1	
3	Купряшин, Г.Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г.Л. Купряшин, А.И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. – Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. – 642 с.	2	
4	Мичкинский, С.Н. Системы и методы принятия решений: метод. указ. для студентов специальностей "Прикладная математика" и "Информатика" / С.Н. Мичкинский, Е.В. Шевцова, Я.В. Кирилишен; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2013. – 58 с.	10	
5	Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник	1	



	для студентов вузов, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А.И. Орлов. – Москва: КНОРУС, 2013. – 568 с.		
6	Основы управления: учебное пособие для бакалавров / С.Р. Бариев, Т.Е. Березкина, Н.А. Кислякова и др.; отв. ред. А.А. Петров; Московский гос. юрид. ун-т им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – Москва: Проспект, 2015. – 227 с.	10	
			<b>Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»</b>
7	Бережная, Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 384 с. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=414580">http://znanium.com/bookread2.php?book=414580</a>		+
8	Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н.В. Кузнецова – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 222 с.: 60х90 1/16. – (Высшее образование: Бакалавриат) — Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=491686">http://znanium.com/bookread2.php?book=491686</a>		+
9	Строева Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 128 с.: 60х90 1/16. – (Высшее образование: Бакалавриат) – Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=420359">http://znanium.com/bookread2.php?book=420359</a>		+
<b>Наименований дополнительной литературы: 9</b>		<b>26 печатных экземпляров</b>	<b>3 электронных ресурса</b>
<b>Всего по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»</b>		<b>27 печатных экземпляров</b>	<b>3 электронных ресурса</b>
<b>Наименований: 12</b>			

№ п/п	Периодические издания	Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»
1	Вестник Донецкого национального университета [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://repo.donnu.ru:8080/jspui/bitstream/123456789/3058">http://repo.donnu.ru:8080/jspui/bitstream/123456789/3058</a>		+ Доступный архив 2010-2020
2	Журнал «Деньги и кредит» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://library.donnu.ru/catalog/scripts/wek2">http://library.donnu.ru/catalog/scripts/wek2</a>		+ Доступный архив 2003-2013

3	Вестник Воронежского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp">http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp</a> .		+
4	Вестник Красноярского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&amp;menu2=about">http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&amp;menu2=about</a>		+
5	Вестник молодых ученых [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/">http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/</a>		+
6	Вестник Оренбургского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&amp;lang">http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&amp;lang</a>		+
	<b>Наименований 6</b>	<b>0 печатных изданий</b>	<b>6 электронных ресурсов</b>

## 16. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Научная библиотека Донецкого национального университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [library.donnu.ru](http://library.donnu.ru).

2. Мировой экономический форум [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.weforum.org>

3. Библиотека для студента [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ebooktime.net>.

4. Главное управление статистики Донецкой народной республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://glavstat.govdnr.ru>.

5. Бизнес-инжиниринг / современная технология управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.big.spb.ru>.

6. Все об управлении бизнес процессами, стратегией, финансами, персоналом, маркетингом. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.bpm-online.ru>.

## 17. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);

2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);

3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);

4. Лицензии GPL для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Libre Office, Adobe Acrobat Reader, xPDF, Paint.NET.

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного Ученым советом университета, протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(ФИО)

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Национальная и региональная экономика» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного Ученым советом университета, протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(ФИО)